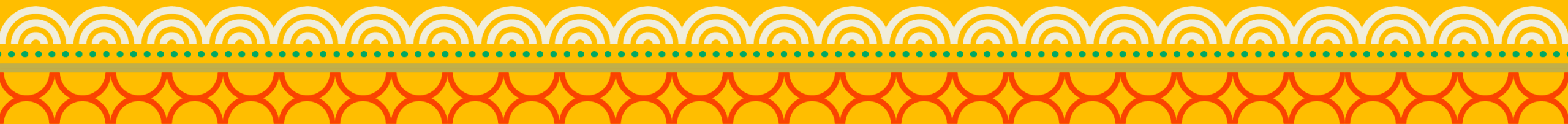


# COMMENT CONSTRUIRE UN PLAN DE PROJET SOLIDE

Guide #9

Septembre 2023



Ce guide a été conçu pour aider les candidat·e·s à la préparation de leur candidature AmplifyChange.

Vous pouvez télécharger ce guide et le reproduire en toute liberté. Nous vous demandons simplement d'en informer AmplifyChange.



# **BASÉ SUR L' ANALYSE DE PROPOSITIONS ET PROJETS**

Pour vous soutenir dans la préparation de votre projet, nous avons examiné un grand nombre de propositions de projets et projets en cours pour chaque type de subventions AmplifyChange. Nous avons ensuite établi une liste des critères qui nous paraissaient essentiels au succès d'une proposition de projet.

Voici 11 points qui, nous l'espérons, vous aideront dans votre travail de préparation.



# POURQUOI LA PHASE CONCEPTUELLE D' UN PROJET EST-ELLE SI IMPORTANTE?

Bâtir un plan de projet solide signifie que votre projet :

- a plus de chance d'être accepté
- aura un impact plus important sur les personnes qui vous souhaitez servir



# ÉLÉMENTS CLÉS POUR UN PLAN DE PROJET SOLIDE

**PARTIE 1:** Détails pratiques

**PARTIE 2:** Suivi des changements en cours de projet

**PARTIE 3:** Principes généraux





Nous vous recommandons vivement de consulter les 11 points énumérés dans ce guide avec toute votre équipe (et notamment le dép. financier et les bénéficiaires visés par le projet) avant de commencer votre demande.





# **PARTIE 1: DÉTAILS PRATIQUES**

# CONTEXTE

À prendre en considération...

1. Quel est le besoin principal auquel votre projet cherche à répondre? ex : les services de l'avortement sécurisé ne sont pas mis à la disposition des femmes qui vivent dans des zones rurales et meurent des suites d'un avortement non sécurisé
2. Pourquoi ces services ne sont-ils pas disponibles? Quels sont les obstacles à l'avortement sécurisé et auxquels votre projet devra répondre?
3. Quelles sont les organisations travaillant sur les mêmes thèmes ou des thèmes similaires auprès desquelles vous pourriez en apprendre davantage sur le sujet ; avec qui collaborer ou former un partenariat ?

**Une compréhension profonde du contexte est cruciale ; elle forme la base d'une approche ciblée.**





# PARTIES PRENANTES ET PARTENARIATS

À prendre en considération...

1. Qui va bénéficier de votre projet ? Ces personnes sont vos bénéficiaires. Comment les impliquer dans la phase conceptuelle de votre projet pour vous permettre d'identifier leurs besoins les plus pressants ?
2. Qui va soutenir votre projet?
  - consultez le gouvernement local pour savoir ce que ses représentants pensent de la manière dont votre projet peut compléter les efforts existants ?
  - partenaires opérationnels? Impliquez-les dès le début de la phase conceptuelle de manière à tirer parti des expériences de chacun et sélectionnez les meilleures approches.
  - les partenariats informels sont-ils possibles ou l'aide d'un mentor ? auprès d'organisations plus anciennes / grandes / avec plus d'expérience auprès desquelles vous pouvez apprendre ?

Impliquer l'ensemble des parties prenantes dès le début est crucial. Cela formera une base solide pour un partenariat efficace, la promotion d'un esprit d'équipe et d'une bonne communication, la réduction du cloisonnement et des problèmes de communication durant la mise en oeuvre du projet.



# RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

À prendre en considération...

1. D'abord les besoins de votre organisation et des partenaires opérationnels en matière de renforcement des capacités
2. Les méthodes les plus efficaces pour le renforcement des capacités
3. Prenez le temps nécessaire à la conception et la provision d'une formation de qualité en travaillant avec "des agents pour le changement"
4. Comment votre projet peut-il contribuer au renforcement des capacités du gouvernement, lorsque la situation s'y prête, pour la promotion de la durabilité et l'implication du gouvernement dans la réalisation des objectifs de votre projet
5. Comment évaluer les changements en termes qualitatifs et quantitatifs



# BUDGÉTISATION

À prendre en considération...

1. Votre équipe financière doit participer à la phase conceptuelle de votre projet
2. Trouver des préfinancements destinés à la phase conceptuelle de votre projet. Ils vous permettront de soutenir votre recherche et passer du temps avec les parties prenantes/ bénéficiaires pour construire un plan de projet adapté
3. Que vous est-il possible de faire sur une période de 6 mois durant votre projet ? Prenez en compte le temps nécessaire au renforcement des capacités internes
4. La capacité de votre organisation à réaliser son projet. Vous aurez peut-être besoin de recruter plus de personnel





# **PARTIE 2: SUIVI DES PROGRÈS DU PROJET VERS LE CHANGEMENT**

# THÉORIE DU CHANGEMENT

À prendre en considération...

1. Pourquoi – à quel problème ou besoin cherchez-vous à répondre ?
2. Comment - quelle stratégie allez-vous utiliser ?
3. Qui - quel groupe de la population avez-vous l'intention de faire bénéficier le plus de votre projet ?
4. Quoi - quel changement votre projet cherche-t-il à réaliser ?
5. Quand – sur quelle période de temps pensez-vous réaliser quel niveau de progrès ?

Veillez consulter le guide **'L'explication de notre théorie du changement'**. Il vous aidera à développer votre théorie du changement et les résultats de votre projet.



# MESURER LE CHANGEMENT

À prendre en considération...

1. Créez un cadre de référence
2. Définissez un changement ciblé et mesurez ce changement par rapport aux différents groupes de la population
3. Comment mesurez-vous les différents types de changement par rapport aux bénéficiaires
4. Comment envisagez-vous d'atteindre les groupes les plus vulnérables et ceux dont les besoins sont les plus pressants ?
5. Quelles sont les données qui vous permettront de documenter les changements que vous vous êtes fixés ?
6. Quelles sont les ressources dont vous vous servirez pour mesurer le changement ?

Commencer toujours par examiner les systèmes de suivi valides et déjà en place que vous pourrez utiliser ou à partir desquels vous pouvez construire les vôtres pour mesurer le changement apporté par votre projet.



# SUIVI ET ÉVALUATION

À prendre en considération...

1. Quelles sont les données à recueillir?
2. Comment allez-vous les recueillir ?
3. À quoi sert cette donnée ? c.-à-d. qu'en ferez-vous lorsque vous l'aurez recueillie ?
4. Comment trianguler et vérifier les données de votre projet ?
5. Comment allez-vous établir un système de rapports en collaboration avec vos partenaires ? Vos rapports devront être efficaces et réalistes, et démontrer des compétences dans les domaines du recueil, de l'analyse et l'utilisation de données.
6. Envisagez-vous de réaliser une activité d'évaluation ? Quels aspects de votre projet souhaitez-vous évaluer et pourquoi ?
7. Comment allez-vous faire le suivi et l'évaluation des résultats dans le cadre de l'apprentissage ?





# **PARTIE 3: PRINCIPES GÉNÉRAUX**



# GENRE ET DIVERSITÉ

À prendre en considération...

1. Comment comptez-vous identifier les zones potentielles de résistance au changement concernant la question du genre au sein de la communauté dans le cadre de votre projet
2. Temps et efforts à prévoir pour dépasser une telle résistance ; ceci vous permettra de planifier vos activités
3. Comment étendre la portée de votre projet aux personnes confrontées à des facteurs multiples d'exclusion
4. Faites ressortir le rôle des femmes et des filles au niveau des prises de décision ou de la gestion grâce à votre intervention dans le périmètre de votre projet
5. Clarifier les besoins, les perceptions et les rôles des hommes et les garçons dans le contexte de votre projet



# FLEXIBILITÉ ET ADAPTABILITÉ

À prendre en considération...

1. Tester les hypothèses et la théorie du changement régulièrement
2. Développer un plan de gestion des risques pour vous aider à minimiser les répercussions des changements de contexte sur les résultats prévus par le projet
3. Mettre au point et intégrer un mécanisme de feedback régulier auprès des bénéficiaires



# DURABILITÉ

À prendre en considération...

1. Intégrez la durabilité dans les interventions de votre projet chaque fois que la situation s'y prête. Renforcez vos relations avec le gouvernement
2. Travaillez avec les communautés bénéficiaires afin de les impliquer dans l'identification des approches à adopter pour mieux comprendre ce qu'il est possible de faire dans le domaine de la durabilité
3. Renforcez ou incluez des campagnes de plaidoyer dans les interventions/stratégies de votre projet
4. Évaluez la capacité des parties prenantes à absorber les frais récurrents. Soyez réalistes.
5. Réévaluez les hypothèses de votre projet régulièrement et opérez les mises à jour/ajustements nécessaires

Les projets les plus efficaces concernant la durabilité sont ceux qui favorisent l'autonomie des bénéficiaires à la fin du projet.



# UN BON RAPPORT QUALITÉ-PRIX

À prendre en considération...

1. Une approche d'équipe - votre équipe (finance, S&E etc) participe-t-elle entièrement à l'élaboration de votre projet de sorte qu'il soit réaliste ?
2. Contexte - différents types d'interventions et de contextes se mesurent différemment du point de vue du rapport qualité-prix





[www.amplifychange.org](http://www.amplifychange.org)



[AmplifyChange](https://www.instagram.com/AmplifyChange)



[AmplifyFund](https://twitter.com/AmplifyFund)



[AmplifyChange](https://www.facebook.com/AmplifyChange)



[WeAmplifyChange](https://www.youtube.com/WeAmplifyChange)